



**Automobile Club Valle d'Aosta**

---

**RELAZIONE DEL  
PRESIDENTE  
al bilancio d'esercizio 2023**



## INDICE

<b>1. DATI DI SINTESI .....</b>	<b>1</b>
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	3
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI .....	4
<b>3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....</b>	<b>5</b>
<b>4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED ECONOMICA .....</b>	<b>7</b>
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE .....	7
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA .....	11
<b>5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE DA AGGIORNARE .....</b>	<b>12</b>



## 1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Valle D'Aosta per l'esercizio 2023 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

disponibilità liquide al 01.01.2023 =	€ 349.322
risultato economico =	€ 25.273
totale attività =	€ 1.007.467
totale passività =	€ 329.228
Patrimonio Netto =	€ 678.239
margine operativo lordo =	€ 36.295
disponibilità liquide al 31.12.2023 =	€ 453.946

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2023 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2022:

**Tabella 1.a – Stato patrimoniale**

STATO PATRIMONIALE	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<i>SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali</i>			
<i>SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali</i>			
<i>SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie</i>	201.768	201.768	
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>201.768</b>	<b>201.768</b>	
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<i>SPA.C_I - Rimanenze</i>	6.066	9.254	-3.188
<i>SPA.C_II - Crediti</i>	295.850	296.499	-649
<i>SPA.C_III - Attività Finanziarie</i>			
<i>SPA.C_IV - Disponibilità Liquide</i>	453.946	349.322	104.624
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>755.862</b>	<b>655.075</b>	<b>100.787</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	49.837	50.568	-731
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>1.007.467</b>	<b>907.411</b>	<b>100.056</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	<b>678.239</b>	<b>652.966</b>	<b>25.273</b>
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>4.000</b>	<b>4.000</b>	
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>			
<b>SPP.D - DEBITI</b>	<b>252.278</b>	<b>180.028</b>	<b>72.250</b>
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>72.950</b>	<b>70.417</b>	<b>2.533</b>
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>1.007.467</b>	<b>907.411</b>	<b>100.056</b>



Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2023	31.12.2022	Variazioni
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	469.478	501.367	-31.889
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	433.183	448.665	-15.482
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>36.295</b>	<b>52.702</b>	<b>-16.407</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	125	162	-37
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE			
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>36.420</b>	<b>52.864</b>	<b>-16.444</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	11.147	14.156	-3.009
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>25.273</b>	<b>38.708</b>	<b>-13.435</b>

Tabella 1.c - Calcolo del margine operativo lordo

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	469.478
2) di cui proventi straordinari	0
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>469.478</b>
4) Costi della produzione	433.183
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	0
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>433.183</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>36.295</b>

Si evidenzia, rispetto al precedente esercizio, un decremento sia del valore della produzione di €.31.889 che dei costi della produzione di € 15.482. Il margine operativo lordo positivo è pari a € 36.295 è maggiore del parametro da regolamento previsto a pareggio, e rappresenta in termini finanziari l'autofinanziamento della gestione caratteristica in grado di coprire la remunerazione dei mezzi di terzi e delle imposte.



## 2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

### 2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

L'Ente, nel corso dell'anno ha dovuto deliberare una rimodulazione, pertanto i valori iniziali di Budget 2023 sono variati.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico è posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Le variazioni al budget economico 2023, effettuate durante l'anno e sintetizzate nella tabella 2.1, sono state n. 1 deliberata dal Consiglio Direttivo dell'Ente nella seduta del 23.10.2023.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	500.500	0	500.500	440.304	-60.196
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	27.900	0	27.900	29.174	1.274
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>528.400</b>	<b>0</b>	<b>528.400</b>	<b>469.478</b>	<b>-58.922</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.000	0	1.000	0	-1.000
7) Spese per prestazioni di servizi	381.300	-7.000	374.300	330.336	-43.964
8) Spese per godimento di beni di terzi	9.000	7.000	16.000	15.808	-192
9) Costi del personale	0	0	0	0	0
10) Ammortamenti e svalutazioni	0	0	0	0	0
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	3.187	3.187
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	106.100	0	106.100	83.852	-22.248
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>497.400</b>	<b>0</b>	<b>497.400</b>	<b>433.183</b>	<b>-64.217</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>31.000</b>	<b>0</b>	<b>31.000</b>	<b>36.295</b>	<b>5.295</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	750	0	750	125	-625
17) Interessi e altri oneri finanziari:	0	0	0	0	0
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17/-17-bis)</b>	<b>750</b>	<b>0</b>	<b>750</b>	<b>125</b>	<b>-625</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' e PASSIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>31.750</b>	<b>0</b>	<b>31.750</b>	<b>36.420</b>	<b>4.670</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	9.500	0	9.500	11.147	1.647
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>22.250</b>	<b>0</b>	<b>22.250</b>	<b>25.273</b>	<b>3.023</b>



## 2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nella tabella 2.2, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni**

Budget Investimenti/Disinvestimenti	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alienazioni al 31.12.23	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Software - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Immobili - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titoli - <i>investimenti</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titoli - <i>dismissioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Non sono stati previsti investimenti alle immobilizzazioni per l'esercizio 2023, pertanto il Budget degli investimenti/dismissioni, redatto in conformità al nuovo Regolamento di Amministrazione e Contabilità che contiene l'indicazione degli investimenti/dismissioni, è presentato a zero.



### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Si procede di seguito ad una relazione di sintesi, elaborata con il contributo della Direzione dell'Ente, riguardante le attività realizzate ed i risultati conseguiti nel corso dell'anno 2023 dall'AC Valle d'Aosta.

**Tutti i servizi a favore dei soci** sono stati confermati mediante: fidelizzazione dei soci con convenzioni a livello locale, servizio bollo sicuro, contatto diretto per il tesseramento, proposte di tesseramento dei veicoli di interesse storico e collezionistico, incrementando le adesioni al Club ACI Storico. La campagna soci 2023, ci vede soddisfatti ed esprime l'apprezzamento degli associati ai servizi offerti.

Con le delegazioni sono stati costanti i contatti per l'analisi del territorio e la ricerca di strategie più opportune per la diffusione del tesseramento.

**Il servizio di pratiche automobilistiche** ha fatto registrare un lieve incremento rispetto al 2022, pari ad € 8.467. L'organizzazione dell'Ente, la professionalità e la disponibilità degli addetti nell'espletamento del servizio hanno dato ottimi risultati.

**Il servizio delle tasse automobilistiche**, rispetto al 2022 ha registrato un decremento di € 47.043, i proventi si sono attestati, comunque, su importi ragguardevoli pari a € 46.970.

**Il settore assicurativo** ha mantenuto i suoi standard di proventi con un lieve incremento rispetto al 2022 di € 2.105.

*Analizziamo i principali scostamenti dei costi della produzione:*

B7 - Spese per prestazioni di servizi sono stati adeguati alle esigenze della produzione e registra un decremento di € 19.258, distribuito tra le varie con lievi scostamenti in più ed in meno.

B8 –Spese per il godimento dei beni di terzi presenta un incremento, rispetto al 2022, di € 12.081 per spese condominiali a conguaglio.

B11 – Variazione delle rimanenze, registra un decremento di € 3.187 per omaggi non distribuiti e per libri non venduti, il valore delle rimanenze finali ammonta ad € 6.066.

B14 – Altri oneri diversi di gestione, presenta rispetto al 2022 un decremente di € 15.163, Aliquote sociali è la voce di bilancio che ha registrato un significativo decremente € 14.304,



Automobile Club Valle d'Aosta

## AUTOMOBILE CLUB VALLE D'AOSTA

al decremento ha concorso l'incentivo riconosciuto da ACI per la campagna sociale 2023 realizzata da noi, pari a € 8.532

L'Ente ha adempiuto alle disposizioni stabilite dal regolamento del contenimento della spesa pubblica, secondo l'art. 2, commi 2 e 2 bis, del decreto-legge 31 agosto 2014, n° 101 ed in applicazione dell'art. 8 comma 3 del DI 95/2015. A fronte dell'obbligo di riduzione del 10% dei consumi intermedi, disposta dalla già menzionata normativa, è stato avviato, anche una razionalizzazione puntuale di tutti i costi, ovviamente non lesinando in quelle spese che sono collegate con il ciclo produttivo con riflessi economici diretti.

La gestione finanziaria presenta un margine positivo di € 125, da interessi attivi su crediti verso imprese controllate.

Le imposte a carico dell'esercizio ammontano ad € 11.147: Ires € 10.627, Irap 520.



## 4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, FINANZIARIA ED

### ECONOMICA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

#### 4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	31.12.2023	31.12.2022	Variazione
<b>ATTIVITÀ FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette			
Immobilizzazioni materiali nette			
Immobilizzazioni finanziarie	201.768	201.768	
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>201.768</b>	<b>201.768</b>	
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	6.066	9.254	-3.188
Credito verso clienti	195.703	163.666	32.037
Crediti verso società controllate	52.572	71.056	-18.484
Altri crediti	47.575	61.777	-14.202
Disponibilità liquide	453.946	349.322	104.624
Ratei e risconti attivi	49.837	50.568	-731
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>805.699</b>	<b>705.643</b>	<b>100.056</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.007.467</b>	<b>907.411</b>	<b>100.056</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>678.239</b>	<b>652.966</b>	<b>25.273</b>
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>			
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	4.000	4.000	
Altri debiti a medio e lungo termine			
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>4.000</b>	<b>4.000</b>	
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>			
Debiti verso banche		586	-586
Debiti verso fornitori	179.075	100.591	78.484
Debiti verso società controllate			
Debiti tributari e previdenziali	140	8.960	-8.820
Altri debiti a breve	73.063	69.891	3.172
Ratei e risconti passivi	72.950	70.417	2.533
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>325.228</b>	<b>250.445</b>	<b>74.783</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>1.007.467</b>	<b>907.411</b>	<b>100.056</b>



Dallo Stato Patrimoniale riclassificato per grado di smobilizzo, appaiono evidenti gli aggregati che danno la possibilità di interpretare ed utilizzare i dati per finalità di analisi.

Infatti, le attività correnti pari a € 805.699 garantiscono sia il principio di liquidità che di esigibilità del passivo a medio e breve tempo pari a € 325.227, mentre il patrimonio netto pari a € 678.239 evidenzia una buona solidità di struttura che giustificherebbe una eventuale progettazione di investimenti.

- Gli altri crediti sono la somma dei “crediti tributari” pari a € 4.254 dei “crediti verso altri”, pari a € 43.321.
- Gli altri debiti a medio/lungo termine, nel 2023 si sono azzerati per l'estinzione del debito verso il fornitore ACI.
- I debiti verso fornitori, di conseguenza, accolgono la quota-parte dei debiti con scadenza entro 12 mesi, come esposto nella tabella 2.7.a1 – analisi della durata residua dei debiti della nota integrativa.

L’ aumento delle attività correnti rispetto al 2022 è pari a €. 100.056, collegato alla fatturazione di fine anno rimasta a credito, alla diminuzione del finanziamento accordato alla società di servizi che regolarmente ha pagato tutte le rate in scadenza nell’anno. Risultano in aumento le disponibilità liquide per € 104.624. I risconti attivi presentano un decremento di € 731 per maggiori costi da rinviare all'esercizio successivo.

Le passività correnti registrano, un incremento pari a €. 74.783 da attribuire all’andamento finanziario con le giuste alternanze tra riscossioni e pagamenti, rispettando per quest’ultimi i tassativi 30 gg. previsti dalla normativa vigente. I risconti passivi sono aumentati di €. 2.533 per maggiori ricavi da rinviare all'esercizio 2024.

L’analisi per indici applicata allo stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo evidenzia un grado di copertura con capitale proprio delle immobilizzazioni (Quoziente di solidità o di struttura), composte principalmente da beni mobili di proprietà, pari a 3,36 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 3,24 nel 2022.

La condizione ideale di una solida struttura è avere un rapporto PN/AF >1, come nel caso dell’Ente, indica la potenzialità dell’Ente di aumentare i propri investimenti finanziandoli appunto con capitale proprio.

L’indice di indipendenza da terzi (o altrimenti detto Quoziente di Indipendenza) misura l’adeguatezza dell’indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell’Ente; l’indice, rappresentato dal rapporto tra il Patrimonio Netto e l’indebitamento complessivo (passività non correnti + passività correnti) relativo all’esercizio in esame è pari a 2,06 mentre quello relativo all’esercizio precedente esprime un valore pari a 2,57. Tale rapporto, deve essere



Automobile Club Valle d'Aosta

## AUTOMOBILE CLUB VALLE D'AOSTA

almeno pari ad 1, considerandosi ottimale, sotto il profilo della solidità, un valore di Patrimonio Netto almeno pari a quanto richiesto agli altri finanziatori. Nel caso dell'Ente tale rapporto, è pari al doppio e ciò vuol dire che l'indebitamento complessivo verso i terzi è totalmente coperto dal valore del Patrimonio netto.

L'indice di liquidità immediata (Quick ratio o Acid test) rappresenta la capacità dell'Ente di far fronte alle obbligazioni scadenti nel breve termine attraverso le risorse che si rendono effettivamente disponibili in forma liquida nello stesso arco temporale. Tale indicatore (Attività a breve al netto delle rimanenze/Passività a breve) è pari a 2,30 nell'esercizio in esame mentre era pari a 2,78 nell'esercizio precedente. Tale rapporto, deve essere almeno pari ad 1, considerandosi ottimale, sotto il profilo della solvibilità, un valore delle attività a breve al netto delle rimanenze almeno pari a quanto necessario per onorare le obbligazioni che scadono nel breve termine. Nel caso dell'Ente tale rapporto è superiore ad 1 e ciò vuol dire che per onorare le obbligazioni che scadono nel breve termine non deve fare ricorso all'immediato smobilizzo di una parte delle attività fisse.



Automobile Club Valle d'Aosta

## AUTOMOBILE CLUB VALLE D'AOSTA

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI E FONTI</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette			
Immobilizzazioni materiali nette			
Immobilizzazioni finanziarie	201.768	201.768	
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>201.768</b>	<b>201.768</b>	
Rimanenze di magazzino	6.066	9.254	-3.188
Credito verso clienti	195.703	163.666	32.037
Crediti verso società controllate	52.572	71.056	-18.484
Altri crediti	47.575	61.777	-14.202
Ratei e risconti attivi	49.837	50.568	-731
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>351.753</b>	<b>356.321</b>	<b>-4.568</b>
Debiti verso fornitori	179.074	100.591	78.483
Debiti verso società controllate			
Debiti tributari e previdenziali	140	8.960	-8.820
Altri debiti a breve	73.046	69.891	3.155
Ratei e risconti passivi	72.950	70.417	2.533
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>325.210</b>	<b>249.859</b>	<b>75.351</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>26.543</b>	<b>106.462</b>	<b>-79.919</b>
Fondi quiescenza, TFR e per rischi ed oneri	4.000	4.000	
Altri debiti a medio e lungo termine			
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>4.000</b>	<b>4.000</b>	
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>224.311</b>	<b>304.230</b>	<b>-79.919</b>
Patrimonio netto	678.239	652.966	25.273
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.			
Posizione finanz. netta a breve termine	453.946	348.736	105.210
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>224.293</b>	<b>304.230</b>	<b>-79.937</b>

Il capitale circolante netto, ovvero la differenza tra le attività correnti, depurate dalle poste rettificate, e le passività a breve termine, presenta un valore positivo di € 26.543, con un decremento di € 79.919 rispetto all'esercizio 2022.

L'attivo circolante può finanziare i debiti a breve nel limite del risultato del Capitale netto circolante, senza ricorrere ad indebitamenti.

La posizione finanziaria a breve termine, pari a € 453.946 è aumentata di € 105.210 rispetto a quella dell'anno precedente.



## 4.2 SITUAZIONE FINANZIARIA

Il rendiconto finanziario, pur derivando dallo stato patrimoniale e dal conto economico, ha un contenuto informativo insostituibile e non ricavabile dai citati prospetti. Tale rendiconto redatto per flussi permette, attraverso lo studio degli ultimi due bilanci di esercizio, di rilevare:

- la capacità di finanziamento dell'esercizio, sia interno che esterno, espressa in termini di variazioni delle risorse finanziarie;
- le variazioni delle risorse finanziarie determinate dall'attività reddituale svolta nell'esercizio;
- l'attività d'investimento dell'esercizio;
- le variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria intervenute nell'esercizio;
- le correlazioni che esistono tra le fonti di finanziamento e gli investimenti effettuati.

Il rendiconto finanziario è un documento che consente di analizzare la dinamica finanziaria (flussi di impieghi e flussi di fonti) di un'impresa, permette di comprendere il fabbisogno finanziario dell'esercizio in corso rispetto a quello dell'esercizio precedente. Nel 2023 i flussi finanziari dell'esercizio derivanti dall'attività operativa, da quella di investimento, da quella di finanziamento è migliorativa con un incremento di disponibilità pari a € 104.624 e rappresenta l'aumento delle disponibilità liquide evidenziate nello Stato Patrimoniale.

## 4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.



Tabella 4.3 – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

<b>CONTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione al netto dei proventi straordinari	469.478	501.367	-31.889	-6,4%
Costi esterni operativi al netto di oneri straordinari	-433.183	-448.665	15.482	-3,5%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>36.295</b>	<b>52.702</b>	<b>-16.407</b>	<b>-31,1%</b>
Costo del personale al netto di oneri straordinari	0	0	0	
<b>EBITDA</b>	<b>36.295</b>	<b>52.702</b>	<b>-16.407</b>	<b>-31,1%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	0	0	0	
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>36.295</b>	<b>52.702</b>	<b>-16.407</b>	<b>31,1%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	125	162	-37	-22,8%
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>36.420</b>	<b>52.864</b>	<b>-16.444</b>	<b>31,1%</b>
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
<b>EBIT integrale</b>	<b>36.420</b>	<b>52.864</b>	<b>-16.444</b>	<b>31,1%</b>
Oneri finanziari	0	0	0	
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>36.420</b>	<b>52.864</b>	<b>-16.444</b>	<b>31,1%</b>
Imposte sul reddito	-11.147	-14.156	3.009	-21,3%
<b>Risultato Netto</b>	<b>25.273</b>	<b>38.708</b>	<b>-13.435</b>	<b>34,7%</b>

Dalla tabella sopra riportata, risulta evidente che l'incremento del valore aggiunto è determinato dal contenimento dei costi esterni operativi ben assorbiti dal valore della produzione. Tale risultato, ha contribuito alla generazione di un EBITDA lordo (MOL) pari a € 36.420, a seguire la gestione finanziaria positiva e la moderata rilevanza delle imposte hanno confermato un risultato netto positivo di € 25.273.

## 5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Nel corso dell'esercizio 2023 le iniziative dell'Automobile Club Valle d'Aosta, coniugate ad un rinnovato impulso delle indagini di mercato, volte all'individuazione di soluzioni logistiche più funzionali, hanno condotto ad un consolidamento dei risultati. Gli indicatori di performance evidenziati nello stato patrimoniale riclassificato (impieghi e fonti) e nel conto economico scalare riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale, rappresentano una mappa dei processi utilizzati, per una constatazione di evidente positività della gestione operativa messa in atto dall'Ente che nel breve e medio periodo assicurano risultati soddisfacenti.

Ritengo che tra le sfide maggiori sia stato essere presenti sul territorio senza abbandonare gli utenti, organizzando i servizi con sicurezza e proseguendo nelle iniziative della produttività, che a fine esercizio hanno fatto registrare un soddisfacente risultato economico. L'Automobile Club Valle d'Aosta ha avuto cura di controllare e revisionare le attività



Automobile Club Valle d'Aosta

## AUTOMOBILE CLUB VALLE D'AOSTA

istituzionali e commerciali, a partire dalle delegazioni, verificando le convenzioni, i canoni, la correttezza degli incassi nel rispetto delle scadenze pattuite.

Si continuerà anche nel 2024 alla razionalizzazione delle spese nel rispetto del regolamento per l'adeguamento ai principi generali di contenimento della spesa. Tutti i componenti dell'Ente si sono attivati per meglio evidenziare le potenzialità del nostro Sodalizio e del marchio ACI, che sicuramente svolge sul territorio nazionale, un'azione di informazione e prevenzione a tutela dell'automobilista e delle economie che l'auto porta con sé, servizi accessori, riscossione tasse auto e sport.

Ci attendono ancora sfide, forse più impegnative che ad oggi stanno coinvolgendo l'economia mondiale. Ci atterremo, come sempre, anche alle linee guida della sede Centrale, nonché a disporre delle capacità organizzative della governance dell'Ente, man mano per valutare regole, organizzazione e valutazioni tecniche. Si ritiene, comunque, che i risultati di questo esercizio possano progressivamente migliorare nel 2024, per le nostre capacità operative e per l'auspicata ripresa della richiesta che sta già dando buoni risultati.

Con questi presupposti e sulla base di questi risultati, il bilancio d'esercizio 2023 unitamente alla presente relazione illustrativa ed agli allegati di legge, viene sottoposto all'approvazione dell'Assemblea.

Aosta 25/03/2024

F.TO Il Presidente

*Ettore Vierin*